

Styrelsernas

i

Nordea Bank AB (publ)

och

Nordea Bank Danmark A/S

**redogörelse för
fusionens lämplighet**

Boards of directors'

of

Nordea Bank AB (publ)

and

Nordea Bank Danmark A/S

**report regarding the
suitability of the merger**

Bestyrelsernes

i

Nordea Bank AB (publ)

og

Nordea Bank Danmark A/S

**redegørelse for
fusionens egnethed**

1. Inledning

- 1.1 Med anledning av en föreslagen gränsöverskridande fusion mellan Nordea Bank AB (publ) (det ”**Övertagande Bolaget**”) och Nordea Bank Danmark A/S (det ”**Överlåtande Bolaget**”) avger styrelserna härmed denna redogörelse enligt 23 kap. 39 § svenska aktiebolagslagen (2005:551) (”**SABL**”) respektive 16 kap. 273 § danska aktiebolagslagen, konsoliderad lag nr 1089 av den 14 september 2015, (”**DABL**”).
- 1.2 Det Övertagande Bolaget och det Överlåtande Bolaget benämns nedan gemensamt de ”**Fusionerande Bolagen**”.
- 1.3 Styrelserna i de Fusionerande Bolagen har upprättat och denna dag undertecknat en gemensam fusionsplan (”**Fusionsplanen**”). I enlighet med vad som närmare beskrivs i Fusionsplanen ska det

1. Introduction

- 1.1 In view of a proposed cross-border merger between Nordea Bank AB (publ) (the “**Transferee Company**”) and Nordea Bank Danmark A/S (the “**Transferor Company**”), the boards of directors hereby submit the following report pursuant to Chapter 23, Section 39 of the Swedish Companies Act (SFS 2005:551) (the “**SCA**”) and Chapter 16, Section 273 of the Danish Companies Act, consolidated act no. 1089 of 14 September 2015, (the “**DCA**”), respectively.
- 1.2 The Transferee Company and the Transferor Company are below jointly referred to as the “**Merging Companies**”.
- 1.3 The boards of directors of the Merging Companies have prepared and this day signed a joint merger plan (the “**Merger Plan**”). As further detailed in the Merger Plan, the assets and liabilities of the Transferor

1. Indledning

- 1.1 I anledning af den foreslåede grænseoverskridende fusion mellem Nordea Bank AB (publ) (det “**Fortsættende Selskab**”) og Nordea Bank Danmark A/S (det “**Ophørende Selskab**”) afgiver bestyrelserne hermed denne redegørelse i overensstemmelse med kapitel 23, § 39 i den svenske aktieselskabslov (2005:551) (”**SSL**”) henholdsvis kapitel 16, § 273 i den danske selskabslov, lovbekendtgørelse nr. 1089 af den 14. september 2015, (”**SL**”).
- 1.2 Det Fortsættende Selskab og det Ophørende Selskab benævnes nedenfor sammen de ”**Fusionerende Selskaber**”.
- 1.3 Bestyrelserne i de Fusionerende Selskaber har udarbejdet og i dag underskrevet en fælles fusionsplan (”**Fusionsplanen**”). Som nærmere beskrevet i Fusionsplanen skal det Fortsættende Selskab overtage

<p>Övertagande Bolaget överta det Överlåtande Bolagets tillgångar och skulder genom en gränsöverskridande fusion i form av absorption av helägt dotterbolag ("Fusionen") enligt bestämmelserna i 23 kap. 51 § SABL (med vidare hänvisningar) och 10 kap. 18–25 b §§ svenska lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse samt 16 kap. DABL och 14 kap. 204–206 §§ danska lagen om finansiell verksamhet, konsoliderad lag nr 184 av den 18 februari 2015, i dess ändrade lydelse.</p>	<p>Company shall be transferred to the Transferee Company through a cross-border merger by way of absorption of a wholly-owned subsidiary (the "Merger") pursuant to the provisions of Chapter 23, Section 51 of the SCA (with further references) and Chapter 10, Sections 18–25 b of the Swedish Banking and Financing Business Act (SFS 2004:297) as well as Chapter 16 of the DCA and Chapter 14, Sections 204-206 of the Danish Financial Business Act, consolidated act no. 182 of 18 February 2015, as amended.</p>	<p>aktiverne og passiverne fra det Ophørende Selskab ved en uegentlig grænseoverskridende fusion med et helejet datterselskab ("Fusionen") i overensstemmelse med bestemmelserne i kapitel 23, § 51 i SSL (med videre henvisninger) og kapitel 10, §§ 18-25 b i den svenske lov om bank- og finansieringsvirksomhed (2004:297) samt kapitel 16 i SL og kapitel 14, §§ 204-206 i den danske lov om finansiell virksomhed, lovbekendtgørelse nr. 184 af 18. februar 2015, med senere ændringer.</p>
<p>1.4 Det sammenslagna bolaget efter Fusionen benämns nedan det "Fusionerade Bolaget".</p>	<p>1.4 The merged company following the Merger is below referred to as the "Merged Company".</p>	<p>1.4 Det fusionerede selskab efter Fusionen benævnes nedenfor det "Fusionerede Selskab".</p>
<p>2. Syftet med Fusionen</p>	<p>2. Objective of the Merger</p>	<p>2. Formålet med Fusionen</p>
<p>2.1 Som anges i Fusionsplanen är syftet med Fusionen att förenkla den legala strukturen i den bankkoncern i vilken det Övertagande Bolaget är moderbolag för att på det sättet stärka bolagsstyrningen, minska den</p>	<p>2.1 As follows from the Merger Plan, the objective of the Merger is to simplify the legal structure of the banking group in which the Transferee Company is the parent company in order to strengthen corporate</p>	<p>2.1 Som angivet i Fusionsplanen er formålet med Fusionen at forenkle selskabsstrukturen i bankkoncernen hvor det Fortsættende Selskab er moderselskab for på den måde at styrke den organisatoriske ledelse,</p>

administrativa komplexiteten och öka effektiviteten. Detta ska ske genom en s.k. *filialisering*, varigenom den verksamhet som i dag bedrivs genom det Övertagande Bolagets danska, finska och norska bankrörelsedrivande dotterbolag, däribland det Överlåtande Bolaget, kommer att fusioneras in i det Övertagande Bolaget. Den verksamhet som tidigare bedrivits i sådana dotterbolag kommer efter Fusionen att bedrivas genom filialer till det Övertagande Bolaget. Det Övertagande Bolaget har för detta ändamål befintliga filialer i vart och ett av de berörda länderna.

2.2 Den verksamhet som i dag bedrivs i de danska, finska och norska rörelsedrivande dotterbolagen består av bankverksamhet och värdepappersrörelse. Omfattningen av den danska verksamheten framgår av de till Fusionsplanen bifogade

governance, decrease administrative complexity and enhance efficiency. This is to be done through a so-called *branchification*, whereby the business activities which today are conducted by the Transferee Company's Danish, Finnish and Norwegian banking subsidiaries, including the Transferor Company, will be merged into the Transferee Company. The business activities previously conducted through such subsidiaries will after the Merger be conducted through branch offices of the Transferee Company. For this purpose, the Transferee Company has pre-existing branch offices in each of the relevant countries.

2.2 The business activities which today are conducted by the Danish, Norwegian and Finnish operating subsidiaries consist of banking activities and investment services. The scope of the Danish business activities is set forth in the annual

mindske den administrative kompleksitet og øge effektiviteten. Dette skal ske gennem en såkaldt *filialisering*, hvorigennem den bankvirksomhed der i dag udøves i det Fortsættende Selskabs danske, finske og norske datterselskaber, herunder det Ophørende Selskab, vil blive fusioneret ind i det Fortsættende Selskab. Den virksomhed som tidligere blev udøvet i disse datterselskaber vil efter Fusionen blive udøvet gennem filialer til det Fortsættende Selskab. Det Fortsættende Selskab har til dette formål allerede eksisterende filialer i hvert enkelt land.

2.2 Den virksomhed som i dag udøves i de danske, finske og norske datterselskaber består i bankvirksomhed og værdipapirhandelsvirksomhed. Omfanget af den danske virksomhed fremgår af årsrapporterne vedhæftet

	årsredovisningarna.		reports attached to the Merger Plan.		Fusionsplanen.
2.3	Efter verkställandet av Fusionen kommer det Överlåtande Bolagets verksamhet, i den utsträckning den härrör från Danmark, att bedrivas av det Fusionerade Bolaget genom Nordea, Filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige ¹ (CVR nr 25 99 21 80) ("Filialen"). Verksamheten i Filialen kommer att skötas lokalt av en särskilt utsedd filialchef med stöd av den lokala finanschefen och representanter från berörda affärsområden och koncernfunktioner.	2.3	After the execution of the Merger, the business activities of the Transferor Company will, to the extent they originate from Denmark, be conducted by the Merged Company through Nordea, Filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige ¹ (CVR No. 25 99 21 80) (the "Branch"). The business activities of the Branch will be managed locally by a specially appointed branch manager, supported by the local Chief Financial Officer and representatives from the relevant business areas and group functions.	2.3	Efter gennemførelsen af Fusionen vil virksomheden i det Ophørende Selskab, i den udstrækning den hidrører fra Danmark, blive udøvet af det Fusionerede Selskab gennem Nordea, Filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige ¹ (CVR nr. 25 99 21 80) ("Filialen"). Den lokalt udpegede filialbestyrer, støttet af den lokale Chief Financial Officer og repræsentanter fra relevante forretningsområder og koncernfunktioner, vil have ansvaret for de forretningsmæssige aktiviteter i Filialen.
2.4	Den svenska verksamhet som i dag bedrivs av det Övertagande Bolaget kommer att fortsätta bedrivas av det Fusionerade Bolaget utan förändringar med anledning av Fusionen.	2.4	The Swedish business activities which today are conducted by the Transferee Company will continue to be conducted by the Merged Company without any changes due to the	2.4	Den svenske virksomhed som i dag udøves af det Fortsættende Selskab vil forsat blive udøvet af det Fusionerede Selskab uden forandringer som følge af Fusionen.

¹ Vänligen notera att Filialen kan komma att bli föremål för en eventuell firmaändring till "Nordea Danmark, filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige". Please note that the Branch may be subject to a possible name change to "Nordea Danmark, filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige". Bemærk venligst at Filialen muligvis vil ændre af navn til "Nordea Danmark, filial af Nordea Bank AB (publ), Sverige".

3. Väsentliga omständigheter vid bedömningen av Fusionens lämplighet

3.1 En utgångspunkt vid bedömningen av Fusionens lämplighet är att filialiseringen inte är avsedd att påverka omfattningen av den verksamhet som bedrivs av de Fusionerande Bolagen i dag. Antalet filialkontor kommer inte att ändras till följd av Fusionen, och Filialen kommer att erbjuda samma typer av tjänster och produkter som erbjuds av det Överlåtande Bolaget i dag. Avsikten är att de Fusionerande Bolagens befintliga kunder i allt väsentligt inte ska påverkas negativt av Fusionen, eftersom den verksamhet som i dag bedrivs av det Överlåtande Bolaget efter Fusionen kommer att bedrivas av och genom Filialen. Vidare förväntas inte Fusionen leda till ändrade avtalsvillkor för det Överlåtande Bolagets kunder annat än

Merger.

3. Circumstances material for the assessment of the suitability of the Merger

3.1 A starting point when assessing the suitability of the Merger is that the branchification is not intended to affect the scope of the business activities which are conducted by the Merging Companies today. The number of branch offices will not change as a result of the Merger, and the Branch will offer the same type of services and products as are offered today by the Transferor Company. The intention is that the Merging Companies' existing customers will not be materially affected by the Merger as the business which today is conducted by the Transferor Company following the Merger will be conducted by and through the Branch. Furthermore, the Merger is not expected to result in amended terms and conditions for the customers of

3. Væsentlige forhold ved bedømmelsen af Fusionens egnethed

3.1 Et udgangspunkt for bedømmelsen af Fusionens egnethed er, at filialiseringen ikke er tiltænkt at påvirke omfanget af den virksomhed som i dag udøves af de Fusionerende Selskaber. Antallet af bankfilialer vil ikke ændre sig som konsekvens af Fusionen, og Filialen vil tilbyde samme typer af serviceydelser og produkter som tilbydes af det Ophørende Selskab i dag. Det er hensigten, at de Fusionerende Selskabers nuværende kunder i al væsentlighed ikke påvirkes negativt af Fusionen, eftersom den virksomhed som i dag udøves af det Ophørende Selskab efter Fusionen vil blive udøvet af og gennem Filialen. Endvidere forventes det ikke, at Fusionen vil føre til ændrede aftalevilkår for det Ophørende

sådana som krävs för att återspegla ändringarna i den legala strukturen, bl.a. att kunderna kommer att ha det Övertagande Bolaget, genom Filialen, som sin motpart.

3.2 Som angivits i avsnitt 2.1 ovan är syftet med Fusionen att förenkla den legala strukturen i den bankkoncern i vilken det Övertagande Bolaget är moderbolag för att på det sättet stärka bolagsstyrningen, minska den administrativa komplexiteten och öka effektiviteten. Fusionen kommer därför att ha en positiv påverkan på riskhanteringen och hållbarheten för affärsmodellen inom det Övertagande Bolagets koncern. Fusionen kommer också att underlätta den interna styrningen, riskkontrollen och den interna revisionen samt reducera den operativa risken. Den kommer att öka transparensen i det Övertagande Bolagets koncern och reducera antalet beslutsinstanser, och därigenom

the Transferor Company other than such which are required to reflect the change in legal structure, *e.g.*, that the customers will have the Transferee Company, through the Branch, as their counterparty.

3.2 As set forth in Section 2.1 above, the objective of the Merger is to simplify the legal structure of the banking group in which the Transferee Company is the parent company in order to strengthen corporate governance, decrease administrative complexity and enhance efficiency. Therefore, the Merger will have a positive impact on the risk management and sustainability of the operating model of the Transferee Company group. The Merger will also facilitate the internal governance, risk control and internal audit as well as reduce the operational risk. It will enhance the transparency in the Transferee Company group and reduce the number of decision-making

Selskabs kunder, bortset fra ændringer, som er påkrævet for at afspejle den ændrede selskabsstruktur, bl.a. at det Fortsættende Selskabs Filial vil være kundernes aftalepart.

3.2 Som anført i afsnit 2.1 ovenfor er formålet med Fusionen at forenkle selskabsstrukturen i bankkoncernen, hvor det Fortsættende Selskab er moderselskab, for at styrke den organisatoriske ledelse, mindske den administrative kompleksitet og øge effektiviteten. Fusionen vil derfor positivt påvirke risikohåndteringen og robustheden af den operationelle model for det Fortsættende Selskabs koncern. Fusionen vil også understøtte den interne selskabsstyring, risikokontrol og den interne revision samt reducere de operationelle risici. Den vil øge gennemsigtigheden i det Fortsættende Selskabs koncern og reducere antallet af beslutningsled, og derigennem

strömlinjeforma och underlätta en mer enhetlig hantering av kundrutiner, bl.a. anti-penningtvättsåtgärder, IT-system samt risk- och regelefterlevnadsfrågor. Dessutom kommer Fusionen att innebära en förenklad struktur för avtalshantering i det Fusionerade Bolaget.

4. Fusionens sannolika konsekvenser

4.1 Aktieägare och borgenärer

4.1.1 Det Överlåtande Bolaget är ett helägt dotterbolag till det Övertagande Bolaget. Som angivits ovan genomförs Fusionen enligt de svenska och danska reglerna om absorption av helägt dotterbolag. Det Överlåtande Bolaget upplöses i och med registreringen av Fusionen i det svenska aktiebolagsregistret och hos Erhvervsstyrelsen och uppgår därefter i det Övertagande Bolaget. Något fusionsvederlag kommer inte att utgå. Antalet aktier och värdet av tillgångarna i det

levels, and thereby streamline and facilitate a more uniform management of customer routines, *inter alia*, anti-money laundering procedures, IT systems and risk and compliance issues. In addition, the Merger will lead to a simplified contract management structure in the Merged Company.

4. Likely implications of the Merger

4.1 Shareholders and creditors

4.1.1 The Transferor Company is a wholly-owned subsidiary of the Transferee Company. As set out above, the Merger is carried out pursuant to the Swedish and Danish rules regarding absorption of a wholly-owned subsidiary. The Transferor Company is dissolved upon registration of the Merger in the Swedish Companies Register and with the Danish Business Authority and thereby merged into the Transferee Company. No merger consideration will be paid. The

strömlinje og fremme en mere ensartet håndtering af kunderutiner, bl.a. hvidvaskprocedurer, IT-systemer samt risiko og compliance spørgsmål. Desuden vil Fusionen medføre en forenkling af aftalehåndteringen i det Fusionerede Selskab.

4. Fusionens sandsynlige konsekvenser

4.1 Aktionærer og kreditorer

4.1.1 Det Ophørende Selskab er et helejet datterselskab til det Fortsættende Selskab. Som anført ovenfor gennemføres Fusionen i henhold til de svenske og danske regler om uegentlig fusion med et helejet datterselskab, dvs. en uegentlig lodret fusion. Det Ophørende Selskab opløses ved registreringen af Fusionen i det svenske selskabsregister og hos Erhvervsstyrelsen og fusioneres ind i det Fortsættende Selskab. Der

Övertagande Bolaget kommer inte att ändras till följd av Fusionen. Styrelserna bedömer därför att Fusionen inte har några konsekvenser för aktieägarna.

4.1.2 Vad gäller Fusionens konsekvenser för borgenärerna i de Fusionerande Bolagen bedömer styrelserna att borgenärernas fordringar kommer att vara tillräckligt skyddade och inte påverkas av Fusionen då det Fusionerade Bolaget inte förväntas representera en större kreditrisk än de Fusionerande Bolagen tillsammans. Styrelserna bedömer att den operativa risken kommer att reduceras i och med Fusionen då den nya organisationen förväntas stärka bolagsstyrningen, minska den administrativa komplexiteten och öka effektiviteten. Styrelserna förväntar sig inte någon förändring av verksamhetens kreditrisk och därför inte någon

number of shares and the value of the assets in the Transferee Company will not change as a result of the Merger. Consequently, the boards of directors conclude that the Merger will not have any implications for the shareholders.

4.1.2 As regards the consequences of the Merger for the creditors in the Merging Companies, the boards of directors conclude that the claims of the creditors will be sufficiently protected and not affected by the Merger as the Merged Company is not expected to represent a higher credit risk than the Merging Companies jointly. The boards of directors conclude that the operational risk will be reduced as a result of the Merger as the new organisation is expected to strengthen corporate governance, decrease administrative complexity and enhance efficiency. The boards of directors do not expect any change of the credit risk of the operations and

udbetales intet fusionsvederlag. Antallet af aktier og værdien af aktiverne i det Fortsættende Selskab vil ikke ændres som følge af Fusionen. Bestyrelserne vurderer derfor at Fusionen ikke har nogen konsekvenser for aktionærene.

4.1.2 Angående Fusionens konsekvenser for kreditorerne i de Fusionerende Selskaber så er det bestyrelsernes vurdering, at kreditorernes krav vil være tilstrækkeligt sikrede og ikke påvirket af Fusionen, da det Fusionerede Selskab ikke forventes at udgøre en større kreditrisiko end de Fusionerende Selskaber tilsammen. Bestyrelserne vurderer, at de operationelle risici vil blive reduceret som følge af Fusionen, da den nye organisation forventes at styrke god selskabsledelse, mindske den administrative kompleksitet og øge effektiviteten. Bestyrelserne forventer ikke nogen ændring af virksomhedens kreditrisici og derved uændrede

	förändring av kapitalkravet.		thereby no change of the capital requirement.		kapitalkrav.
4.2	Anställda	4.2	Employees	4.2	Medarbejdere
4.2.1	Efter verkställandet av Fusionen kommer de anställda i det Överlåtande Bolaget att upphöra att vara anställda i det Överlåtande Bolaget och vara anställda av det Övertagande Bolaget genom Filialen. Detta kommer i allt väsentligt inte att påverka anställningsvillkoren för de anställda i det Överlåtande Bolaget utan de kommer att fortsätta vara anställda på samma villkor som de var före Fusionen, med undantag för att deras arbetsgivares legala identitet kommer att ha ändrats.	4.2.1	After the execution of the Merger, the employees of the Transferor Company will cease to be employed by the Transferor Company and be employed by the Transferee Company through the Branch. This will essentially not affect the employment terms for the employees of the Transferor Company and they will continue to be employed on the same terms as prior to the Merger, with the exception that the legal identity of their employer will have changed.	4.2.1	Efter gennemførelsen af Fusionen vil medarbejderne i det Ophørende Selskab ikke længere være ansat i det Ophørende Selskab, men i stedet være ansat af det Fortsættende Selskab gennem Filialen. Dette vil i al væsentlighed ikke påvirke ansættelsesvilkårene for medarbejderne i det Ophørende Selskab og de vil fortsætte deres ansættelse under samme vilkår som før Fusionen med den undtagelse, at deres arbejdsgiver er en anden juridisk enhed.
4.2.2	Efter verkställandet av Fusionen kommer det Fusionerade Bolaget att rättsligt sett ansvara för alla förpliktelser som härrör från det Överlåtande Bolagets nuvarande anställningsförhållanden.	4.2.2	After the execution of the Merger, the Merged Company will legally be liable for all obligations deriving from the current employments of the Transferor Company.	4.2.2	Efter gennemførelsen af Fusionen vil det Fusionerede Selskab være juridisk ansvarlig for alle forpligtigelser vedrørende det Ophørende Selskabs ansættelsesaftaler.
4.2.3	De anställda i de Fusionerande	4.2.3	The employees of the Merging Com-	4.2.3	Medarbejderne i de Fusionerende

- | | | |
|--|--|--|
| <p>Bolagen kommer att fortsätta utföra samma typer av arbetsuppgifter på samma platser efter som före Fusionen.</p> | <p>panies will continue to carry out the same types of duties at the same places after as before the Merger.</p> | <p>Selskaber vil fortsætte med de samme typer af arbejdsopgaver som før Fusionen.</p> |
| <p>4.2.4 Inget av de Fusionerande Bolagen ska till följd av Fusionen ha rätt till uppsägning av anställningsavtal. Detta ska emellertid inte inverka på eventuell rätt att verkställa uppsägning av sådana andra godtagbara skäl som kan anges i en enskild anställds anställningsavtal eller uppstå till följd av gällande lag.</p> | <p>4.2.4 None of the Merging Companies shall have a right to terminate the employment agreements as a result of the Merger. However, this shall not affect the possibility to carry out termination on such other acceptable grounds as may be stated in each individual employee's employment agreement or arise as a result of applicable law.</p> | <p>4.2.4 Ingen af de Fusionerende Selskaber har som følge af Fusionen ret til at opsige ansættelsesforhold. Dette har dog ikke betydning for en eventuel ret til at opsige et ansættelsesforhold i henhold til den pågældende ansættelsesaftale eller i øvrigt i henhold til gældende ret.</p> |
| <p>4.2.5 Mot denna bakgrund bedömer styrelserna att Fusionen i allt väsentligt inte har några negativa konsekvenser för de anställda och att villkoren för deras anställningar inte kommer att påverkas negativt av Fusionen, med beaktande av att de kommer att vara anställda i det Fusionerade Bolaget genom Filialen.</p> | <p>4.2.5 In view of the above, the boards of directors conclude that the Merger essentially does not have any adverse implications for the employees and that the terms of their employments will not be adversely affected by the Merger, considering that they will be employed by the Merged Company through the Branch.</p> | <p>4.2.5 På denne baggrund vurderer bestyrelserne, at Fusionen i al væsentlighed ikke har nogen negative konsekvenser for medarbejderne samt at vilkårene for deres ansættelse ikke påvirkes negativt af Fusionen i betragtning af, at de vil være ansat i det Fusionerede Selskab igennem Filialen.</p> |

5. Vederlag

Eftersom det Överlåtande Bolaget är ett helägt dotterbolag till det Övertagande Bolaget, kommer något fusionsvederlag inte att utgå.

* * *

[Separata signatursidor följer]

5. Consideration

As the Transferor Company is a wholly-owned subsidiary of the Transferee Company, no merger consideration will be paid.

* * *

[Separate signature pages to follow]

5. Vederlag

Eftersom det Ophørende Selskab er et helejet datterselskab til det Fortsættende Selskab udbetales der ikke fusionsvederlag.

* * *

[Separate signatursider følger]

Stockholm, 4 februari/February/februar 2016

Styrelsen/Board of directors/Bestyrelsen

NORDEA BANK AB (publ)

Björn Wahlroos

Marie Ehrling

Tom Knutzen

Robin Lawther

Lars G Nordström

Sarah Russell

Silvija Seres

Kari Stadigh

Birger Steen

Hans Christian Riise

Kari Ahola

Toni H. Madsen

Köpenhamn/Copenhagen/København, 4 februari/February/februar 2016

Styrelsen/Board of directors/Bestyrelsen

NORDEA BANK DANMARK A/S

Mads G. Jakobsen

Torsten Hagen Jørgensen

Anne Rømer

Søren Dahlgaard