

Nordea

Välkommen till Nordeas

**Frågestund med  
ledningen före  
bolagsstämman 2026**



Framgångsrik strategiperiod 2022–2025 då vi har nått eller överträffat alla våra mål

## Lönsammare och effektivare – vi skapar betydande värde för våra aktieägare

Finansiellt mål och stödande mål för 2025	2021	2025	
<b>Avkastning på eget kapital &gt;15 %</b>	11,2 %	<b>15,5 %</b>	✓
<b>K/I-tal på 44–46 %</b>	48,3 %	<b>46,0 %</b>	✓
<b>Riskkostnad normaliserad på ~10 punkter*</b>	1 punkt	<b>5 punkter</b>	✓
<b>Kärnprimärkapitalrelation ~15 %, 150 punkter i kapitalbuffert</b>	17,0 %	<b>15,7 %</b>	✓
<b>Utdelning till aktieägarna 17–18 md euro</b>		<b>17,4 md euro**</b>	✓

Obs. Bilden visar de senaste finansiella målen och siffrorna för helåret 2025. Målen har uppdaterats sedan de för första gången presenterades på Nordeas kapitalmarknadsdag 2022: avkastning på eget kapital på över 13 %, K/I-tal på 45–47 %, kreditförluster på ~10 punkter, kärnprimärkapitalrelation på 15–16 % (150–200 punkter i kapitalbuffert) samt en samlad utdelning till aktieägarna på 15–16 md euro.

\* Kreditförluster och liknande nettoresultat (helår), exklusive återföringar av reserveringar enligt ledningens bedömning.

\*\* Sammanlagt för 2022–2025.

## Vår vision och strategiska prioriteringar

### Den bäst presterande finanskoncernen i Norden



#### Tillväxt

Växa snabbare än marknaden med bibehållen hög lönsamhet



#### Erbjudande

Leda med ett attraktivt kunderbjudande och den bästa digitala upplevelsen



#### Skalfördelar

Leverera skalfördelar för marknadsledande konkurrenskraft och effektivitet

### Med teknik, data och AI som drivkrafter

Understött av

Prestationsfrämjande  
kultur

Optimerad  
kapitalhantering

Hållbarhet som kärna

# Våra 2030-mål främjar vårt långsiktiga mål att uppnå nettonollutsläpp

2050

Uppnå  
nettonollutsläpp

2030

Minska  
koldioxid-  
utsläppen  
med 40–50 %

**Vetenskapligt baserade mål för att minska utsläppen från vår interna verksamhet samt i utlånings- och investeringsportföljer**

Understött av mål för påverkansarbete med företagskunder och portföljbolag om omställning för att minska klimat- och naturpåverkan

Jämn  
köns-  
fördelning

**Mål för att förbättra mångfald och inkludering på arbetsplatsen, inbegripet könsfördelning**

# Varför äga Nordea

Den bäst presterande finanskoncernen i Norden 2030

**Kundupplevelser i toppklass och intäktsökningar över marknadstillväxten**

**Unika nordiska skalfördelar ger effektivitet och konkurrensfördelar**

**Överlägsen tillväxt i resultat per aktie med bibehållen hög lönsamhet**

**Utsikter för 2026: över 15 % avkastning på eget kapital och ett K/I-tal omkring 45 % exklusive lagstadgade avgifter**

## Finansiella mål för 2030

**Avkastning på eget kapital >15 %**

under hela perioden och avsevärt högre under 2030<sup>1</sup>

**K/I-tal<sup>2</sup> 40–42 %**

### Understött av

**Hög kreditkvalitet**

Kreditförluster på ~10 punkter

**Optimerad kapitalhantering och >20 md euro i sammanlagd utdelning till aktieägarna under perioden 2026–2030**

En utdelningskvot på 60–70 % med halvårsvisa utdelningar<sup>3</sup>, och aktieåterköp<sup>4</sup>

### Vår ambition till 2030

**Leverera ett resultat per aktie på ~2,0 euro**

1. Förutsätter en kärnprimärkapitalrelation på omkring 15,5 %.

2. Exklusive lagstadgade avgifter.

3. Halvårsutdelning betalas från balanserade vinstmedel.

4. Används för att dela ut överskottskapital.