

Nordea

Tervetuloa Nordean

**yhtiökokousta 2026
edeltävään kysymys-
vastaus-tilaisuuteen**



Strategiakauden 2022–2025 kaikki tavoitteet saavutettiin tai ylitettiin

Entistä kannattavampi ja tehokkaampi pankki, joka luo merkittävää arvoa osakkeenomistajille

Vuoden 2025 taloudelliset tavoitteet ja niitä tukevat tavoitteet	2021	2025	
Oman pääoman tuotto >15 %	11,2 %	15,5 %	✓
Kulu/tuotto-suhde 44–46 %	48,3 %	46,0 %	✓
Luottoriski normalisoitunut ~10 korkopisteeseen*	1 piste	5 pistettä	✓
Ydinvakavaraisuussuhde ~15 %, 1,50 prosenttiyksikön pääomapuskuri	17,0 %	15,7 %	✓
Osakkeenomistajille jaettu pääoma 17–18 mrd. euroa		17,4 mrd. euroa**	✓

Huom. Tiedot perustuvat viimeisimpiin taloudellisiin tavoitteisiin ja koko vuoden 2025 lukuihin. Tavoitteita on päivitetty sen jälkeen, kun ne alun perin julkistettiin Nordean vuoden 2022 pääomamarkkinapäivässä. Alkuperäiset tavoitteet olivat seuraavat: oman pääoman tuotto yli 13 %, kulu/tuotto-suhde 45–47 %, luottotappiotaso ~10 korkopistettä, ydinvakavaraisuussuhde 15–16 % (1,50–2,00 prosenttiyksikön pääomapuskuri) ja osakkeenomistajille jaettu pääoma yhteensä 15–16 mrd. euroa.

*Luottotappioiden ja muiden vastaavien erien nettomäärä koko vuodelta, pois lukien johdon harkintaan perustuvasta luottotappiovarauspuskurista puretut summat

**Kertymä 2022–2025

Visiomme ja strategiset painopistealueemme

Pohjoismaiden parhaiten menestyvä finanssipalvelukonserni



Kasvu

Kasvamme markkinoita nopeammin ja säilytämme korkean kannattavuuden



Asiakaslupaus

Tarjoamme houkuttelevat tuotteet ja palvelut sekä parhaan digitaalisen asiakaskokemuksen



Mittakaava

Saavutamme mittakaava-edut, joilla varmistetaan ensiluokkainen kilpailukyky ja tehokkuus

Teknologia, data ja tekoäly vauhdittavat kehitystä

Tavoitetta tukevat

Tehokas toimintakulttuuri

Erinomainen
pääomarakenne

Vastuullisuus keskiössä

Pitkän aikavälin nettonollapäästötavoite ja vuodelle 2030 asetetut tavoitteet

2050

Saavutamme
nettonolla-
päästöt

2030

Hiilidioksidi-
päästöt
vähenevät
40–50 %

Suku-
puoli-
jakauma

Tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet oman toiminnan sekä luotto- ja sijoitussalkkujen päästöjen vähentämiseksi

Lisäksi yritysasiakkaiden ja sijoituskohteena olevien yhtiöiden ilmasto- ja luontosiiirtymää koskevat vaikuttamistavoitteet

Tavoitteena monimuotoinen ja yhdenvertainen työpaikka, mukaan lukien tasa-arvoinen sukupuolijakauma organisaatiossa

Miksi sijoittaa Nordeaan?

Pohjoismaiden parhaiten menestyvä finanssipalvelukonserni vuonna 2030

Alan parhaat asiakaskokemukset ja markkinoita nopeampi tuottokasvu

Ainutlaatuinen pohjoismainen mittakaava tehostaa toimintaa ja antaa kilpailuetua

Osakekohtaisen tuloksen kasvu huippuluokkaa ja kannattavuus pysyy korkeana

Vuoden 2026 näkymät: oman pääoman tuotto yli 15 % ja kulu/tuotto-suhde (pl. viranomaismaksut) noin 45 %

Taloudelliset tavoitteet vuodelle 2030

Oman pääoman tuotto >15 %

koko kauden ajan ja merkittävästi tätä enemmän vuonna 2030¹

Kulu/tuotto-suhde² 40–42 %

Tavoitetta tukevat

Hyvä luottolaatu

Luottotappiot ~10 korkopistettä

Erinomainen pääomarakenne ja osakkeenomistajille jaettu pääoma yhteensä >20 mrd. euroa vuosina 2026–2030

Osinkoa maksetaan yhteensä 60–70 % tuloksesta puolivuositain³ ja tehdään takaisinostoja⁴

Vuoden 2030 tavoite

Osakekohtainen tulos ~2,0 euroa

1. Oletuksena noin 15,5 %:n ydinvakavaraisuussuhde.

2. Pois lukien viranomaismaksut.

3. Puolivuosisinko maksetaan tilikauden alkupuoliskon tuloksesta.

4. Käytetään ylimääräisen pääoman jakamiseen.