



## **Förslag från aktieägarnas nomineringsråd till den ordinarie bolagsstämman den 24 mars 2022**

*Aktieägarnas nomineringsråd i Nordea har till uppdrag att förbereda och presentera förslag till den ordinarie bolagsstämman gällande val av och arvoden till styrelseledamöterna. Nomineringsrådet deltar också i utvärderingen av styrelsen och dess successionsplanering och ska i sitt arbete ta hänsyn till Nordeas mångfaldspolicy.*

*Nomineringsrådets viktigaste uppgift är att säkerställa att styrelsen har tillräcklig och mångsidig kunskap och erfarenhet som motsvarar de krav Nordeas affärsverksamhet och riskerna i anslutning till den ställer. Styrelseledamöterna ska individuellt och kollektivt vara lämpade för sitt uppdrag och ha tillräckligt med tid att avsätta. Antalet styrelseledamöter och styrelsens sammansättning ska vara adekvat för att säkra att styrelsen på ett effektivt sätt kan sköta sitt uppdrag.*

*Ledamöterna i aktieägarnas nomineringsråd som inrättades 2021 är*

*Ricard Wennerklint, strategichef i Sampo Abp*

*Lars Ingemann Nielsen, vice vd och finansdirektör för Nordea-fonden*

*Ann Grevelius, styrelseledamot i Alecta*

*Niko Pakalén, partner i Cevian Capital*

*Torbjörn Magnusson, styrelseordförande i Nordea Bank Abp.*

*Nomineringsrådet konstitueras årligen med utgångspunkt från aktieägandet den 31 augusti året före den ordinarie bolagsstämman. Uppdraget gäller till dess att nytt nomineringsråd har konstituerats*



## Bästa aktieägare

Det gläder mig att kunna presentera förslagen från aktieägarnas nomineringsråd till den ordinarie bolagsstämman den 24 mars 2022.

Nomineringsrådet har varit noggranna i arbetet med att utvärdera och rekrytera kandidater till styrelsen, där särskilt stor vikt har lagts vid en ordnad och lyckad överlämning av ordförandeuppgifterna, en jämn könsfördelning samt ett förslag på en lämplig styrelse som tillgodoser de särskilda behoven i banksektorn och har starka band till de nordiska länderna. Nomineringsrådet har strävat efter att den föreslagna styrelsen som helhet ska ha de kompetenser, expertis och erfarenheter som är allra bäst för Nordea och att styrelsens sammansättning uppfyller de lagkrav och rekommendationer som gäller för Nordea.

Nomineringsrådet föreslår att antalet styrelseledamöter som väljs av den ordinarie bolagsstämman förblir tio. Vidare föreslår nomineringsrådet omval av Torbjörn Magnusson, Petra van Hoeken, Robin Lawther, John Maltby, Birger Steen och Jonas Synnergren som styrelseledamöter. Dessutom föreslås val av Stephen Hester, Lene Skole, Arja Talma och Kjersti Wiklund som nya styrelseledamöter. Torbjörn Magnusson föreslås fortsätta som styrelsens ordförande fram till den 30 september 2022, och Stephen Hester föreslås ta över ordförandeposten från den 1 oktober 2022. Styrelsen förväntas utse Stephen Hester till vice ordförande fram till den 30 september 2022 och Torbjörn Magnusson som vice ordförande från den 1 oktober 2022 fram till den ordinarie bolagsstämman 2023.

Kari Jordan, Claudia Dill, Nigel Hinshelwood och Sarah Russell har meddelat att de inte står till förfogande för omval.

Jag vill även ta tillfället i akt att, å nomineringsrådets och Nordeas vägnar, uttrycka vår tacksamhet till dem för deras hängivenhet och ansträngningar under deras tid som styrelseledamöter.

De föreslagna styrelseledamöterna har gott rykte och är lämpliga för uppdraget både kollektivt och individuellt då de innehar tillräcklig kunskap i bank- och finanssektorn samt relevant erfarenhet från samhälls-, kultur- och affärsförhållanden som råder i de regioner och på de marknader där Nordea har verksamhet. De föreslagna ledamöterna representerar också tillräcklig mångfald och könsfördelningen är välbalanserad. De föreslagna nya ledamöterna kommer, utöver en bred erfarenhet från de nordiska marknaderna, även att tillföra en omfattande erfarenhet från bank- och försäkringsbranschen samt ytterligare stärka styrelsens kunskap inom finans och teknologi. Det är nomineringsrådets åsikt att både Torbjörn Magnusson och Stephen Hester är lämpliga för posten som styrelseordförande.

Nomineringsrådet föreslår att den ordinarie bolagsstämman 2022 väljer styrelsen i sin helhet. Nomineringsrådet genomför en bedömning av fördelar med att i fortsättningen välja styrelseledamöterna genom individuella val. Nomineringsrådet fortsätter att ägna särskild uppmärksamhet åt att säkerställa att Nordeas styrelse är kollektivt lämplig och uppfyller lagkraven även i fortsättningen, och nomineringsrådet kommer att följa noggrant hur marknadspraxisen för valprocessen utvecklas.

Stephen Hester är en välkänd och mycket erfaren internationell företagsledare. Han har, från ett antal ledande befattningar i finanssektorn både internationellt och i Norden, en sällsynt djupgående och bred erfarenhet av relevans för Nordea. Hester arbetade 17 år som verkställande direktör för tre FTSE100-företag och 22 år i finanssektorn på Credit Suisse och Abbey National.

Lene Skole är för närvarande vd för Lundbeck Foundation som är en av Danmarks största kommersiella stiftelser. Hon har gedigen erfarenhet från försäkringsbranschen, som hon erhållit genom styrelseuppdrag i Tryg A/S och Tryg Forsikring de senaste 12 åren. Hon har även bred erfarenhet av styrelsearbete inom flera branscher, däribland hälsovård och förnybar energi.

Arja Talma har omfattande erfarenhet som ledamot i styrelser och revisionskommittéer för börsnoterade och reglerade bolag, till exempel Metso Outotec, Verkkokauppa.com, Glaston och Aktia Bank Abp. Av hennes nuvarande styrelseuppdrag skulle uppdraget som styrelseledamot och ordförande för revisionskommittén i Aktia ersättas av uppdraget som styrelseledamot i Nordea.

Kjersti Wiklund har en gedigen erfarenhet av över 20 år som styrelseledamot i flera teknikföretag. För närvarande har hon styrelseuppdrag, inklusive som medlem i revisions- och riskkommittéer, i tekniktunga företag som Babcock International Group PLC, Trainline PLC och Spectris PLC.

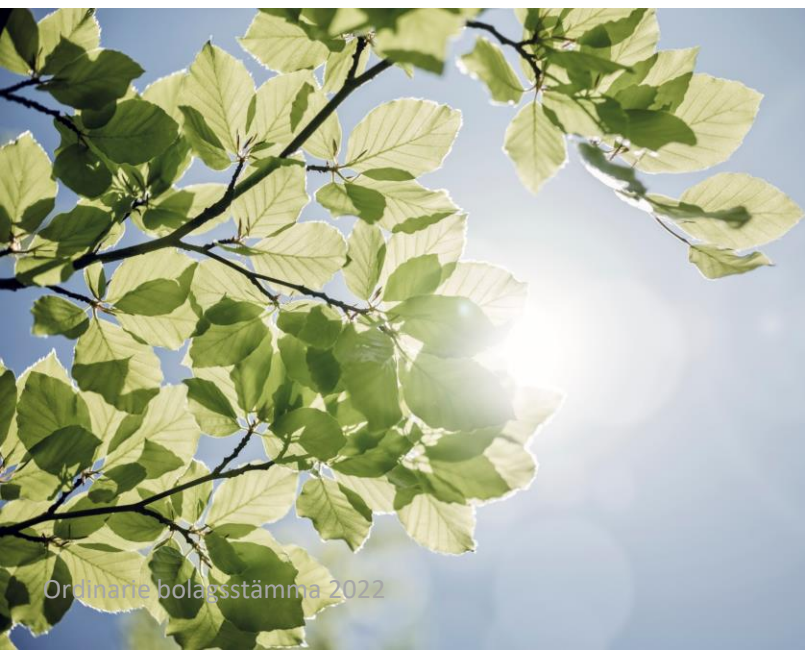
Utöver de ovan föreslagna styrelseledamöterna har arbetstagarna i Nordea utsett tre ordinarie ledamöter och en suppleant.

Efter noggrann utvärdering föreslår nomineringsrådet att höja arvodena till de olika styrelserollerna. Inget arvode betalas till styrelseledamöter som är anställda i Nordeakoncernen. Vidare föreslås att Nordea betalar eller ersätter styrelseledamöterna för kostnader och utgifter som hänför sig till eller uppstår med anledning av styrelsemedlemskapet, inklusive kostnader för resor, transport och logi, såväl som rådgivningskostnader samt juridiska och administrativa kostnader. De juridiska kostnaderna kan exempelvis avse nödvändiga kostnader för juridisk representation i samband med stämningar mot styrelseledamöter i fall där styrelseledamöterna inte kunnat hållas ansvariga eller befunnits skyldiga till brott eller grovt oäktsamt agerande.

Nomineringsrådet anser att förslaget är balanserat och i linje med marknadspraxis i Norden och Europa och stämmer överens med Nordeas och dess aktieägares intressen. Nomineringsrådet understryker vikten av att Nordea förblir ett attraktivt val för högt kvalificerade styrelseledamöter som uppfyller lagkraven.

Slutligen föreslår nomineringsrådet att arbetsordningen ändras på så sätt att den lagstadgade skyldigheten att bedöma urvalskriterier och urvalsprocessen för högsta ledningen överförs från nomineringsrådet till styrelsens ersättnings- och personalkommitté.

Ricard Wennerklint



## Beslut om styrelseledamöternas arvode

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår för stämman att följande årsarvoden betalas till de styrelseledamöter som väljs av den ordinarie bolagsstämman:

| Roll                     | 2022 – föreslagen (euro) | 2021 (euro) | Ökning (%) |
|--------------------------|--------------------------|-------------|------------|
| Ordförande               | 340 000                  | 312 000     | 9,0        |
| Vice ordförande          | 160 000                  | 150 800     | 6,1        |
| Övriga styrelseledamöter | 102 000                  | 98 800      | 3,2        |

Arvodena till styrelsens ordförande och vice ordförande skulle stå i proportion till hur länge de innehaft sina respektive uppdrag under styrelsens mandatperiod.

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår också följande ytterligare årsarvode för kommittéordföranden och kommittéledamöter:

| Roll                                              | 2022 – föreslagen (euro) | 2021 (euro) | Ökning (%) |
|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------|
| Ordförande för ersättnings- och personalkommittén | 48 000                   | 43 700      | 9,8        |
| Ledamöter i ersättnings- och personalkommittén    | 28 000                   | 27 000      | 3,7        |
| Alla övriga kommittéordförande                    | 65 000                   | 62 400      | 4,2        |
| Alla övriga kommittéledamöter                     | 32 500                   | 31 200      | 4,2        |

Inget arvode betalas till styrelseledamöter som är anställda i Nordeakoncernen.

Vidare föreslås att Bolaget betalar eller ersätter styrelseledamöterna för alla deras kostnader och utgifter som hänför sig till eller uppstår med anledning av styrelsemedlemskapet, inklusive kostnader för resor, transport och logi, såväl som rådgivningskostnader samt juridiska och administrativa kostnader. De juridiska kostnaderna kan exempelvis avse nödvändiga kostnader för juridisk representation i samband med stämningar mot styrelseledamöter i de fall där styrelseledamöterna inte kunnat hållas ansvariga eller befunnits skyldiga till brott eller grovt oaktsamt agerande.

## Beslut om antalet styrelseledamöter

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår för stämman, att antalet styrelseledamöter som väljs av den ordinarie bolagsstämman för perioden fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämma fastställs till tio.

I styrelsen ingår dessutom tre ordinarie styrelseledamöter och en suppleant som utses av arbetstagarna i Nordeakoncernen.

## Val av styrelsens ledamöter och ordförande

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår, för perioden fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämma

- omval av Torbjörn Magnusson, Petra van Hoeken, Robin Lawther, John Maltby, Birger Steen och Jonas Synnergren som styrelseledamöter;
- val av Stephen Hester, Lene Skole, Arja Talma och Kjersti Wiklund som nya styrelseledamöter, och
- omval av Torbjörn Magnusson som styrelseordförande för perioden fram till den 30 september 2022, och val av Stephen Hester som styrelseordförande för perioden från den 1 oktober 2022 fram till utgången av den ordinarie bolagsstämman 2023.

Kari Jordan, Claudia Dill, Nigel Hinshelwood och Sarah Russell är inte tillgängliga för omval.

**Stephen Hester** (62) är en välkänd och mycket erfaren internationell företagsledare. Han har, från ett antal ledande befattningar i finanssektorn både internationellt och i Norden, en sällsynt djupgående och bred erfarenhet av relevans för Nordea. Stephen Hester arbetade 17 år som verkställande direktör för tre FTSE100-företag, däribland Royal Bank of Scotland (2008–2013) och RSA Insurance (2014–2021) som är ägaren till Trygg Hansa i Sverige och Codan i Danmark och Norge. Dessförinnan arbetade han 22 år i finanssektorn, på Credit Suisse och Abbey National. Han har haft ledarroller inom såväl privatkunds-, företags- och investment banking-verksamhet på global nivå som inom försäkring och kapital-/förmögenhetsförvaltning. Stephen Hester är brittisk medborgare och efter att ha avslutat sin karriär som företagsledare tidigare under 2021 är han nu inriktad på internationellt styrelsearbete, bland annat som ordförande i det europeiska flygbolaget easyJet plc.

**Lene Skole** (62) har sedan 2014 varit vd för Lundbeckfonden, som är en av Danmarks största kommersiella stiftelser. Hon har omfattande erfarenhet från försäkringsbranschen, som hon erhållit genom styrelseuppdrag i Tryg A/S och Tryg Forsikring de senaste 12 åren. Hon har även bred erfarenhet av styrelsearbete inom flera andra branscher, däribland hälsovård och förnybar energi. Lene Skole är dansk medborgare.

**Arja Talma** (59) har omfattande erfarenhet som ledamot i styrelser och revisionskommittéer för börsnoterade och reglerade bolag, till exempel Metso Outotec, Verkkokauppa.com, Glaston och Aktia Bank Abp. Av hennes nuvarande styrelseuppdrag skulle uppdraget som styrelseledamot och ordförande för revisionskommittén i Aktia Bank Abp ersättas av uppdraget som styrelseledamot i Nordea Bank Abp. Arja Talma är finsk medborgare.

**Kjersti Wiklund** (59) har mer än 20 års erfarenhet som styrelseledamot i flera teknikföretag. För närvarande har hon styrelseuppdrag, inklusive som medlem i revisions- och riskkommittéer, i tekniktunga företag som Babcock International Group PLC, Trainline PLC och Spectris PLC. Kjersti Wiklund är norsk medborgare.

Berörd myndighet har ännu inte godkänt de föreslagna nya ledamöterna.

Utöver de ovan föreslagna styrelseledamöterna har styrelsen tre ordinarie ledamöter och en suppleant som utses av arbetstagarna i Nordeakoncernen. För perioden från slutet av den ordinarie bolagsstämman den 24 mars 2022 och fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämma har arbetstagarna utsett Dorrit Groth Brandt, Hans Christian Riise och Joanna Koskinen till ordinarie styrelseledamöter och Gerhard Olsson till styrelsesuppleant.

Det är aktieägarnas nomineringsråds och Nordea Bank Abp:s gemensamma åsikt att den föreslagna styrelsen och dess ledamöter är lämpliga för uppdraget, både kollektivt och individuellt, samt att både Torbjörn Magnusson och Stephen Hester är lämpliga för posten som styrelseordförande.

Samtliga föreslagna styrelseledamöter är, i enlighet med Finsk kod för bolagsstyrning, oberoende i förhållande till Nordeas betydande aktieägare och, med undantag för de styrelseledamöter som utsetts av arbetstagarna, även oberoende i förhållande till Bolaget. De ordinarie styrelseledamöter och den styrelsesuppleant som utsetts av arbetstagarna är anställda i Nordeakoncernen, och är därmed inte oberoende i förhållande till Bolaget.

Personbeskrivningar för de föreslagna styrelseledamöterna finns tillgängliga nedan.

## Personbeskrivningar för de föreslagna nya styrelseledamöterna



### Stephen Hester

Filosofie kandidatexamen (BA Hons, 1:a klassen) 1982, Oxford University (Statskunskap, Nationalekonomi, Filosofi)  
Född: 1960  
Nationalitet: britt  
Andra uppdrag: Styrelseordförande, easyJet, Lead Independent Director, Kyndryl, Senior Independent Director (och ordförande för ersättningskommittén 2020), Centrica

#### Tidigare befattningar:

2014–2021 Group Chief Executive, RSA Insurance Group  
2008–2013 Group Chief Executive, Royal Bank of Scotland  
2008 Vice styrelseordförande, Northern Rock  
2004–2008 Group Chief Executive, British Land  
2002–2004 Chief Operating Officer and CFO, Abbey National  
1982–2001 Global chief för Fixed Income, CFO och chef för Support Division, Co-Head European Investment Banking, Co-Head European M&A och Industry Groups samt Co-Head UK Investment Banking, Credit Suisse First Boston, (baserad i New York och London)



### Lene Skole

Kandidatexamen (BCom) i finans  
Född 1959  
Nationalitet: danska  
Andra uppdrag: Vd, Lundbeck Foundation, Vice styrelseordförande, ledamot i vetenskapskommittén samt ersättnings- och nomineringskommittén, ALK-Abelló A/S\*, Vice styrelseordförande, ledamot i vetenskapskommittén samt ersättnings- och nomineringskommittén, H. Lundbeck A/S\*, Vice styrelseordförande, ordförande för revisionskommittén och ledamot i ersättnings- och nomineringskommittén, Falck A/S\*, Vice styrelseordförande samt ledamot i ersättnings- och nomineringskommittén, Ørsted A/S, Styrelseledamot, Komitéen för god Fondsledels, Styrelseledamot samt ledamot i revisions- och riskkommittén, Tryg A/S och Tryg Forsikring. Styrelserollerna ingår i befattningen som vd för Lundbeck Foundation  
\*Styrelserollerna ingår i befattningen som vd för Lundbeck Foundation

#### Tidigare befattningar:

2017–2018 Vice styrelseordförande, TDC A/S  
2006–2014 Styrelseledamot, DFDS A/S  
2005–2014 Executive Vice President och CFO, Coloplast  
2000–2005 CFO, Storbritannien, A.P. Møller - Mærsk  
2002–2003 CFO för Europa, A.P. Møller - Mærsk  
1997–2000 Vice President, Finance, A.P. Møller – Mærsk



### Arja Talma

Magisterexamen (MSc)  
Auktoriserad revisor  
eMBA, Ecole nationale des ponts et chaussées  
Född: 1962  
Nationalitet: finska  
Andra uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i revisions- och riskkommittén, Metso Outotec Corporation, Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Aktia Bank Abp, Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Glaston Corporation, Styrelseordförande, Verkkokauppa.com Oy

#### Tidigare befattningar:

2016–2021 Styrelseordförande, Serena Properties AB,  
2018–2020 Styrelseordförande, Onvest Oy  
2016–2020 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Metso Corporation  
2016–2020 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Posti Group Plc  
2017–2018 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Mehiläinen Oy  
2007–2017 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Sponda Plc  
2015–2017 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Norvestia Plc  
2013–2015 Ledamot i Supervisory Board, Varma Pension Insurance Company  
2015 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén, Nordic Cinema Group AB (publ.)  
2006–2012 Styrelseledamot och ordförande i revisionskommittén VR Group Ltd  
2008–2012 Styrelseledamot, Luottokunta  
2013–2015 Senior Vice President, Store Sites and Investments, Kesko Corporation  
2011–2013 President, Rautakesko Ltd  
2005–2011 Senior Vice President, och CFO, Kesko Corporation  
2005–2014 Ledamot i Corporate Management Board, Kesko Corporation  
2004–2005 Vice President, och Corporate Controller, Kesko Corporation  
2001–2003 Executive Vice President, Oy Radiolinja Ab



### Kersti Wiklund

Masterexamen i Business Management  
Teknologie magisterexamen i elteknik  
Född: 1962  
Nationalitet: norska  
Andra uppdrag: Styrelseledamot, ledamot i revisions- och riskkommittén, Zegona PLC, Styrelseledamot, ledamot i revisions- och riskkommittén och nomineringskommittén och ordförande för ersättnings- och nomineringskommittén, Trainline PLC, Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén, nomineringskommittén och ordförande för ersättningskommittén, Babcock PLC, Styrelseledamot, ledamot i revisions- och riskkommittén, nomineringskommittén och ersättningskommittén, Spectris PLC

#### Tidigare befattningar:

2018–2020 Styrelseordförande, Saga Robotics AS  
2015–2018 Styrelseledamot, Laird Plc  
2013–2017 Styrelseledamot, Cxense ASA  
2005–2009 Styrelseledamot, Fast Search and Transfer ASA  
2014–2016 Director, Group Technology Operations, Vodafone Group  
2011–2014 Executive Vice President och COO, VimpelCom Russia  
2011 Tillförordnad, VimpelCom Group  
2009–2011 Deputy CEO and CTO, Kyivstar GSM  
2007–2009 Executive Vice President och CTO, DIGI Telecom  
2005–2007 Executive Vice President och CIO, Telenor Nordic  
2004–2005 Executive Vice President och CIO, Telenor Norway  
2003–2004 Vice President och CTO, Telenor Norway  
2002 Vice President, Strategy and Products, Telenor Enterprise  
2000–2002 Executive Vice President och chef för Network Management Software Division, EDB Telescience Ltd

# Personbeskrivningar för nuvarande styrelseledamöters



## Torbjörn Magnusson, ordförande

Magisterexamen och teknologieficientiexamen  
Styrelseledamot sedan 2018 och ordförande sedan 2019<sup>1</sup>  
Född 1963  
Nationalitet: Svensk  
Andra uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Sampokoncernen sedan 1 januari 2020, styrelseordförande i If Skadeforsakring Holding AB (publ), styrelseledamot i Hastings Group Holdings plc

### Tidigare befattningar:

2002-2019 Vd och koncernchef, If Skadeforsakring Holding AB (publ)  
2001-2002 Chef for Commercial Business Division, If Skadeforsakring Holding AB (publ)  
1999-2001 Chef for Commercial Products, If Skadeforsakring Holding AB (publ)  
1998-1999 Chef for P&C Support, Forsäkringsaktiebolaget Skandia  
1996-1997 Chefscontroller, Försäkringsaktiebolaget Skandia  
1995-1996 Chefsaktuarie skadeforsakring, Mercantile & General Insurance  
1994-1995 Vice aktuarie skadeforsakring, Mercantile & General Insurance  
1990-1993 Aktuarie skadeforsikring, Skandia International  
1988-1989 Konsult, Arthur Andersen & Company

Aktieinnehav i Nordea: 13 983.



## Petra van Hoeken

Magisterexamen i civilrätt  
Född 1961  
Styrelseledamot sedan 2019<sup>1</sup>  
Nationalitet: Nederländska  
Andra uppdrag: Ordförande i Advisory Committee for Credit, for the Dutch Ministry of Economic & Climate Affairs, styrelseledamot i Oranje Fonds, styrelseledamot i Nederlandse Waterschapsbank NV och ledamot i Supervisory Board for Volksbank N.V., ledamot i Advisory Council for Donations vid Leidens universitet

### Tidigare befattningar:

2018-2019 Styrelseledamot, De Lage Landen, DLL  
2016-2019 Styrelseledamot, Utrecht-America Holdings, Inc  
2016-2019 Medlem i Managing Board och Chief Risk Officer, Cooperatieve Rabobank U.A  
2012-2016 Medlem i Managing Board och Chief Risk Officer, NIBC Bank NV  
2008-2012 Chief Risk Officer EMEA, The Royal Bank of Scotland Plc  
1986-2008 Flertal chefsbefattningar och andra befattningar, ABN AMRO Bank NV, Amsterdam, Madrid, Singapore, Frankfurt och New York

Aktieinnehav i Nordea: 0.



## Robin Lawther CBE

Kandidatexamen (Honours) i nationalekonomi, magisterexamen i redovisning och finansiering  
Styrelseledamot sedan 2014<sup>1</sup>  
Född 1961  
Nationalitet: Amerikanska och brittiska  
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Ashurst LLP, styrelseledamot i UK Government Investments och ledamot i Advisory Board for Aon

### Tidigare befattningar:

2019-2021 Styrelseledamot, M&G plc  
2016-2020 Styrelseledamot, Oras Invest Ltd  
2007-2011 Chef for Nordic Investment Bank, Storbritannien, J.P. Morgan  
2005-2007 Chef for Mergers & Acquisitions Execution, European Financial Institutions, Storbritannien, J.P. Morgan  
2003-2005 Chef for Commercial Banking Group, Storbritannien, J.P. Morgan  
1994-2005 Verkställande direktör for Financial Institutions Investment Banking, Storbritannien, J.P. Morgan  
1990-1993 Vice President for Mergers & Acquisitions, Storbritannien, J.P. Morgan  
1985-1990 International Capital Markets, USA, J.P. Morgan

Aktieinnehav i Nordea: 50 000.



## John Maltby

Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap (Honours)  
Styrelseledamot sedan 2019<sup>1</sup>  
Född 1962  
Nationalitet: Britt  
Andra uppdrag: Ordförande i Allica och West Brom Building Society

### Tidigare befattningar:

2017-2021 Styrelseledamot, National Citizens Service (NCS) Trust  
2018-2020 Styrelseordförande, Pepper Money (utsedd)  
2015-2019 Styrelseledamot, Bank of Ireland UK  
2012-2019 Styrelseordförande, Good Energy Group Plc  
2015-2018 Styrelseledamot, Tandem Bank  
2015-2017 Styrelseordförande, BlueStep Bank AS  
2014-2014 Verkställande direktör, Williams & Glyn  
2012-2013 Senior Adgivare, Corsair Capital  
2007-2012 Group Director, Commercial, Lloyds Banking Group  
2000-2007 Verkställande direktör, Kensington Group Plc  
1998-2000 Executive Director, First National Group, Abbey National Plc  
1994-1998 Verkställande direktör, Lombard Tricity, Natwest Group Plc  
1992-1994 Deputy Director, Barclays Bank Plc  
1989-1992 Managementkonsult, Price Waterhouse Consultancy

Aktieinnehav i Nordea: 940.



## Birger Steen

MBA och magisterexamen i industriteknik och datavetenskap  
Styrelseledamot sedan 2015<sup>1</sup>  
Född 1966  
Nationalitet: Norrmann  
Andra uppdrag: Thematic partner i Summa Equity AB, styrelseordförande i Nordic Semiconductor ASA, Pagero AB och Myneva Group GmbH, styrelseledamot i Pragmatic, styrelseledamot i National Nordic Museum i Seattle, USA

### Tidigare befattningar:

2014-2021 Styrelseledamot, Schibsted ASA  
2017-2020 Styrelseledamot och rådgivare, Cognite AS  
2010-2016 Verkställande direktör, Parallels, Inc.  
2009-2010 Vice President, Worldwide SMB & Distribution, Microsoft Corporation  
2004-2009 General Manager, Microsoft Ryssland  
2002-2004 General Manager, Microsoft Norge  
2000-2002 Verkställande direktör, Scandinavia Online AS  
1996-1999 Vice President, Business Development, Schibsted ASA  
1993-1996 Konsult, McKinsey & Company  
1992-1993 Oljehandlare och verkställande direktör, Norwegian Oil Trading AS

Aktieinnehav i Nordea: 10 000.



## Jonas Synnergren

Magisterexamen i nationalekonomi och företags ekonomi  
Styrelseledamot sedan 2020  
Född 1977  
Nationalitet: Svensk  
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Veoneer Inc och ledamot i Audit Committee och Nominating and Corporate Governance Committee, ledamot i nomineringskommittén i LM Ericsson AB, senior partner i Cevian Capital AB, chef for Cevian Capital AB:s verksamhet i Sverige

### Previous positions:

2012-2019 Styrelseledamot och ledamot i revisions- och riskkommittén, Tieto Corporation  
2015-2016 Ledamot i nomineringsrådet, Metso Corporation  
2014-2015 Ordförande i nomineringsrådet, Metso Corporation  
2010-2011 Ledamot i nomineringsrådet, Tieto Corporation  
2006-2006 Tillförordnad verkställande direktör samt chef för investerarrelationer och affärsutveckling, Svalan Konsortier AB  
2000-2006 Flera olika uppdrag, senast projektledare, The Boston Consulting Group AB

Aktieinnehav i Nordea: 0.

## Beslut om godkännande av reviderad arbetsordning för aktieägarnas nomineringsråd

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår att stämman beslutar att godkänna den reviderade arbetsordningen för aktieägarnas nomineringsråd. Det föreslås att arbetsordningen ändras på så sätt att den lagstadgade skyldigheten att bedöma urvalskriterier och urvalsprocess för högsta ledningen överförs från nomineringsrådet till styrelsens ersättnings- och personalkommitté. Den reviderade arbetsordningen ingår i förslagen av aktieägarnas nomineringsråd och finns tillgänglig på

[www.nordea.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/nordeas-bolagsstamma-2022](http://www.nordea.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/nordeas-bolagsstamma-2022).



Mer information om aktieägarnas nomineringsråd finns  
på Nordeas webbplatsen

<https://www.nordea.com/sv/om-nordea/bolagsstyrning/aktieagarnas-nomineringsraad/>

