



## Förslag från aktieägarnas nomineringsråd till den ordinarie bolagsstämman den 23 mars 2023

*Aktieägarnas nomineringsråd i Nordea har till uppdrag att förbereda och presentera förslag till den ordinarie bolagsstämman gällande val av och arvoden till styrelseledamöterna. Nomineringsrådet deltar också i utvärderingen av styrelsen och dess successionsplanering och ska i sitt arbete ta hänsyn till Nordeas mångfaldspolicy.*

*Nomineringsrådets viktigaste uppgift är att säkerställa att styrelsen har tillräcklig och mångsidig kunskap och erfarenhet som motsvarar de krav Nordeas affärsverksamhet och riskerna i anslutning till den ställer. Styrelseledamöterna ska individuellt och kollektivt vara lämpade för sitt uppdrag och ha tillräckligt med tid att avsätta. Antalet styrelseledamöter och styrelsens sammansättning ska vara adekvat för att säkra att styrelsen på ett effektivt sätt kan sköta sitt uppdrag.*

*Ledamöterna i aktieägarnas nomineringsråd som inrättades 2022 är*

*Niko Pakalén, partner, Cevian Capital*

*Lars Ingemann Nielsen, vice vd och finansdirektör för Nordea-fonden*

*Ann Grevelius, styrelseledamot, Alecta*

*Ossian Ekdahl, Chef Ägaransvar, Första AP-fonden*

*Stephen Hester, Styrelseordföranden i Nordea Bank Abp*

*Nomineringsrådet konstitueras årligen med utgångspunkt från aktieägandet den 31 augusti året före den ordinarie bolagsstämman. Uppdraget gäller till dess att nytt nomineringsråd har konstituerats*



## Bästa aktieägare

### Det gläder mig att kunna presentera förslagen från aktieägarnas nomineringsråd till den ordinarie bolagsstämman den 23 mars 2023.

Vi har varit grundliga i arbetet med att utvärdera och rekrytera nya kandidater till styrelsen för att säkerställa att vi kan föreslå en styrelse som kan uppfylla de höga kraven i banksektorn och har starka band till de nordiska länderna. Nomineringsrådet har också strävat efter att den föreslagna styrelsen som helhet ska ha de kompetenser, den expertis och de erfarenheter som är allra bäst för Nordea och att styrelsens sammansättning uppfyller de lagkrav och rekommendationer som gäller för Nordea.

Nomineringsrådet föreslår att antalet styrelseledamöter som väljs av den ordinarie bolagsstämman förblir tio. Nomineringsrådet föreslår omval av Stephen Hester, Petra van Hoeken, John Maltby, Lene Skole, Birger Steen, Jonas Synnergren, Arja Talma och Kjersti Wiklund som styrelseledamöter. Dessutom föreslås val av Risto Murto och Per Strömberg som nya styrelseledamöter. Stephen Hester föreslås fortsätta som styrelsens ordförande.

Torbjörn Magnusson och Robin Lawther har informerat att de inte står till förfogande för omval. Jag vill ta tillfället i akt att, å nomineringsrådets och Nordeas vägnar, uttrycka vår tacksamhet till dem båda för deras hängivenhet och värdefulla arbete under deras tid som styrelseledamöter.

**Risto Murto** (59), finsk medborgare, har omfattande erfarenhet inom pension, försäkring, investeringar och finans som både styrelseledamot och inom koncernledningen. Sedan 2014 har Risto Murto varit vd och koncernchef för Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma som är Finlands största arbetspensionsbolag. Dessförinnan var Risto Murto Vice verkställande direktör (Placeringar) och Direktör (Placeringar) för Varma. För tillfället är han också styrelseledamot för Sampo Abp och styrelsens vice ordförande för Wärtsilä Oyj Abp fram till dess nästa ordinarie bolagsstämma.

**Per Strömberg** (59), svensk medborgare, har varit koncernchef för flera bolag under de föregående 16 åren och har en gedigen erfarenhet inom detaljhandel, konsumentvaror, varumärken och digitalisering. De senaste tio åren har han varit vd och koncernchef för ICA Gruppen, ett ledande detaljhandelsföretag i Sverige. Dessförinnan var han vd och koncernchef för Lantmännen och innehade flera ledande befattningar inom Kraft Foods. Den 31 december 2022 avgick Per Strömberg från sin roll som vd och koncernchef för att fortsätta som styrelseledamot för ICA Gruppen.

De föreslagna styrelseledamöterna har ett gott anseende, tillräckligt med tid att avsätta till sina uppgifter och anses vara lämpliga för uppdraget både kollektivt som en del av styrelsens sammansättning och individuellt. De har relevant erfarenhet från samhälls-, kultur- och affärsförhållanden som råder i de regioner och på de marknader där Nordea har verksamhet och uppvisar tillräcklig mångfald kollektivt.

I fråga om nödvändiga kompetenser anses de föreslagna styrelseledamöterna ha tillräcklig kunskap i följande områden som är viktiga för Nordea: bank-, finans- och försäkringsmarknader, strategisk planering och affärskänsla, IT och digitalisering, regelverk, riskvilja och riskhantering (inklusive klimatrelaterade och miljömässiga risker), bolagsstyrning, tillsyn och övervakning samt redovisning och revision. Dessutom kommer de föreslagna styrelseledamöterna att ytterligare stärka styrelsens kunskap om försäkring, finansmarknader, detaljhandel, varumärken och digitalisering. Nomineringsrådet anser att Stephen Hester är lämplig till posten som styrelseordförande.

För att ytterligare stärka aktieägarnas möjlighet att utöva sina rättigheter och i linje med internationell marknadspraxis, föreslås att styrelseledamöterna väljs genom individuella val 2023.

Utöver de ovan föreslagna styrelseledamöterna har arbetstagarna i Nordea utsett tre ordinarie ledamöter och en suppleant.

Efter noggrann utvärdering föreslår nomineringsrådet att höja arvoden med 3,1–3,6 procent för de olika styrelserollerna. Inget arvode betalas till styrelseledamöter som är anställda i Nordeakoncernen. Vidare föreslår nomineringsrådet att Nordea ska Nordea betala eller ersätta styrelseledamöterna för alla deras kostnader och utgifter som hänför sig till eller uppstår med anledning av styrelsemedlemskapet, inklusive kostnader för resor, transport och logi, såväl som rådgivningskostnader samt juridiska och administrativa kostnader. De juridiska kostnaderna kan exempelvis avse nödvändiga kostnader för juridisk representation och yrkanden mot styrelseledamöter (under och efter mandatperioden) i fall där styrelseledamöterna inte kunnat hållas ansvariga för eller befunnits skyldiga till avsiktligt missbruk eller grovt oaktsamt agerande.

Nomineringsrådet anser att förslaget är balanserat och i linje med marknadspraxis i Norden och Europa och stämmer överens med Nordeas och dess aktieägares bästa intresse. Nomineringsrådet vill också understryka att det konkurrerar om styrelseledamöter på den internationella talangmarknaden och att det är mycket viktigt att Nordea förblir ett attraktivt val för högt kvalificerade styrelseledamöter som uppfyller lagkraven.

Niko Pakalén



## Beslut om styrelseledamöternas arvode

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår för ordinarie bolagsstämman att följande årsarvoden betalas till de styrelseledamöter som väljs av den ordinarie bolagsstämman:

| Roll                     | 2023 – föreslagen (euro) | 2022 (euro) | Ökning (%) |
|--------------------------|--------------------------|-------------|------------|
| Ordförande               | 352 000                  | 340 000     | 3,5        |
| Vice ordförande          | 165 500                  | 160 000     | 3,4        |
| Övriga styrelseledamöter | 105 500                  | 102 000     | 3,4        |

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår också följande ytterligare årsarvode för kommittéordföranden och kommittéledamöter:

| Roll                                              | 2023 – föreslagen (euro) | 2022 (euro) | Ökning (%) |
|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------|
| Ordförande för ersättnings- och personalkommittén | 49 500                   | 48 000      | 3,1        |
| Ledamöter i ersättnings- och personalkommittén    | 29 000                   | 28 000      | 3,6        |
| Alla övriga kommittéordförande                    | 67 000                   | 65 000      | 3,1        |
| Alla övriga kommittéledamöter                     | 33 500                   | 32 500      | 3,1        |

Inget arvode betalas till styrelseledamöter som är anställda i Nordeakoncernen.

Vidare ska Nordea betala eller ersätta styrelseledamöterna för alla deras kostnader och utgifter som hänför sig till eller uppstår med anledning av styrelsemedlemskapet, inklusive kostnader för resor, transport och logi, såväl som rådgivningskostnader samt juridiska och administrativa kostnader. De juridiska kostnaderna kan exempelvis avse nödvändiga kostnader för juridisk representation och yrkanden mot styrelseledamöter (under och efter mandatperioden) i fall där styrelseledamöterna inte kunnat hållas ansvariga för eller befunnits skyldiga till avsiktligt missbruk eller grovt oaktsamt agerande.

## Beslut om antalet styrelseledamöter

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår för den ordinarie bolagsstämman, att antalet styrelseledamöter som väljs av den ordinarie bolagsstämman för perioden fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämma fastställs till tio.

I styrelsen ingår dessutom tre ordinarie styrelseledamöter och en suppleant som utses av arbetstagarna i Nordeakoncernen.

## Val av styrelsens ledamöter och ordförande

Aktieägarnas nomineringsråd föreslår för den ordinarie bolagsstämman, att följande personer väljs till styrelsen för perioden fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämma på så sätt att var och en av de föreslagna styrelseledamöterna väljs genom individuella val:

- a. *Stephen Hester (nuvarande styrelseledamot), också för att bli vald som styrelseordförande*
- b. *Petra van Hoeken (nuvarande styrelseledamot)*
- c. *John Maltby (nuvarande styrelseledamot)*
- d. *Lene Skole (nuvarande styrelseledamot)*
- e. *Birger Steen (nuvarande styrelseledamot)*
- f. *Jonas Synnergren (nuvarande styrelseledamot)*
- g. *Arja Talma (nuvarande styrelseledamot)*
- h. *Kjersti Wiklund (nuvarande styrelseledamot)*
- i. *Risto Murto (ny styrelseledamot)*
- j. *Per Strömberg (ny styrelseledamot)*

Torbjörn Magnusson och Robin Lawther står inte till förfogande för omval.

**Risto Murto** (59), finsk medborgare, har omfattande erfarenhet inom pension, försäkring, investeringar och finans som både styrelseledamot och inom koncernledningen. Risto Murto är sedan 2014 vd och koncernchef för Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma som är Finlands största arbetspensionsbolag. Dessförinnan var Risto Murto Vice verkställande direktör (Placeringar) och Direktör (Placeringar) för Varma. För tillfället är han också styrelseledamot för Sampo Abp och styrelsens vice ordförande för Wärtsilä Oyj Abp fram till dess nästa ordinarie bolagsstämma.

**Per Strömberg** (59), svensk medborgare, har varit koncernchef för flera bolag under de föregående 16 åren och har en gedigen erfarenhet inom detaljhandel, konsumentvaror, varumärken och digitalisering. De senaste tio åren var han vd och koncernchef för ICA Gruppen, ett ledande detaljhandelsföretag i Sverige. Dessförinnan var han vd och koncernchef för Lantmännen och innehade flera ledande befattningar inom Kraft Foods. Den 31 december 2022 avgick. Per Strömberg från sin roll som vd och koncernchef för att fortsätta som styrelseledamot för ICA Gruppen.

Personbeskrivningar för nuvarande styrelseledamöter finns på [www.nordea.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/styrelse/styrelsens-ledamoter](http://www.nordea.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/styrelse/styrelsens-ledamoter).

De föreslagna nya styrelseledamöternas CV:n finns tillgängliga på [www.nordea.com/sv/agm](http://www.nordea.com/sv/agm).

Alla föreslagna styrelseledamöter har accepterat nomineringen som styrelseledamöter och Stephen Hester har accepterat nomineringen som styrelseordförande.

Berörd myndighet har ännu inte godkänt de föreslagna nya ledamöterna.

Utöver de ovan föreslagna styrelseledamöterna har styrelsen tre ordinarie ledamöter och en suppleant som utses av arbetstagarna i Nordeakoncernen. För perioden från utgången av den ordinarie bolagsstämman den 23 mars 2023 och fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämman har arbetstagarna utsett Dorrit Groth Brandt, Gerhard Olsson och Hans Christian Riise till ordinarie styrelseledamöter och Joanna Koskinen till styrelsesuppleant.

Det är aktieägarnas nomineringsråds och Nordea Bank Abp:s gemensamma åsikt att den föreslagna styrelsen och dess ledamöter är lämpliga för uppdraget, både kollektivt och individuellt, och att Stephen Hester är lämplig för posten som styrelseordförande.

Samtliga föreslagna styrelseledamöter är, i enlighet med Finsk kod för bolagsstyrning, oberoende av Nordeas betydande aktieägare och, med undantag för de styrelseledamöter som utsetts av arbetstagarna, även oberoende av bolaget. De ordinarie styrelseledamöter och den styrelsesuppleant som utsetts av arbetstagarna är anställda i Nordeakoncernen, och är därmed inte oberoende av bolaget.

## Personbeskrivningar för de föreslagna nya styrelseledamöterna

### Risto Murto

Doktor i nationalekonomi  
Magister i nationalekonomi  
Född 1963  
Nationalitet: Finländare



### Andra uppdrag

- Vd och koncernchef, Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma
- Styrelseordförande, Värdepappersmarknadsföreningen
- Styrelseordförande, E2 Forskning
- Vice ordförande, Arbetspensionsförsäkrarna TELA
- Vice ordförande, Wärtsilä Oyj Abp (fram till ordinarie bolagsstämman 2023)
- Styrelseledamot, Sampo Abp
- Styrelseledamot, Finlands Paddling och Roddförbund
- Ledamot i förvaltningsrådet, Finska Kulturfonden
- Ledamot i förvaltningsrådet, Finlands Nationalopera och -balett

### Tidigare befattningar

- Styrelseledamot, Finance Finland (2014–2016, 2019–2022)
- Ledamot i delegationen, Statens ekonomiska forskningscentral VATT (2014–2022)
- Styrelseledamot, Ömsesidiga Försäkringsbolaget Kaleva (2010–2015)
- Styrelseledamot, Nokian Tyres (2012–2015)
- Styrelseledamot, VVO Group (2006–2013)
- Vd, Opstock Ab (2000–2005)
- Head of Equities and Research, Opstock Ab (1997–2000)
- Head of Research, Oy Erik Selin Ab (1993–1997)
- Ekonom, Finlands Bank (1992–1993)

### Per Strömberg

Civilekonom (internationell företagsekonomi)  
Född 1963  
Nationalitet: Svensk



### Andra uppdrag

- Styrelseledamot, medlem i ersättningsutskottet, ICA Gruppen
- Styrelseledamot, Lekolar Group

### Tidigare befattningar

- Vd och koncernchef, ICA Gruppen (2012–2022)
- Vd och koncernchef, Lantmännen (2007–2012)
- Vd och koncernchef, Sardus AB (2006–2007)
- Vd, Kraft Foods Sverige, chef för segmentet Coffee & Foods, Sverige och Norden (2003–2006)
- Vd, Kraft Foods Danmark, chef för segmentet Coffee, Danmark och Norden (2001–2003)
- Direktör för affärsutveckling, Kraft Foods International, Coffee Europe (1999–2001)
- Chef, Kraft Freia Marabou (1998–1999)

# Personbeskrivningar för nuvarande styrelseledamöters

## Stephen Hester, Styrelseordförande

Filosofie kandidatexamen (BA Hons, 1:a klassen)  
Statskunskap, Nationalekonomi, Filosofi  
Styrelseordförande sedan 2022<sup>1</sup>  
Styrelseledamot sedan 2022  
Född 1960  
Nationalitet: Britt



Andra uppdrag: Styrelseordförande  
easyJet, Lead Independent Director Kyndryl

Tidigare befattningar  
2016–2022 Senior Independent Director, Centrica  
2014–2021 Group Chief Executive, RSA Insurance Group  
2008–2013 Group Chief Executive, Royal Bank of Scotland  
2008 Vice styrelseordförande, Northern Rock  
2004–2008 Group Chief Executive, British Land  
2002–2004 Chief Operating Officer och CFO, Abbey National  
2000–2001 Global chef för Fixed Income, Credit Suisse  
First Boston  
1996–2000 CFO och chef för Support Division, Credit Suisse  
First Boston  
1986–1996 Flertal chefsbefattningar, Credit Suisse First Boston

## Petra van Hoeken

Magisterexamen i civilrätt  
Född 1961  
Styrelseledamot sedan 2019<sup>1</sup>  
Nationalitet: Nederländska



Andra uppdrag: Medlem Supervisory Board, Volksbank N.V., Ordförande  
Advisory Committee for Credit, for the Ministry of Economic & Climate  
Affairs, Styrelseledamot Nederlandse Waterschapsbank NV,  
Styrelseledamot Oranje Fonds, Medlem Advisory Council for Donations at  
the University of Leiden, Styrelseledamot Stichting Holding and  
Administration of Shares under the Shell Employee Share Plans

Tidigare befattningar:  
2019–2020 Medlem i högsta ledningen och Chief Risk Officer,  
Intetertrust Group  
2018–2019 Styrelseledamot, De Lage Landen  
2016–2019 Styrelseledamot, Utrecht-America Holdings, Inc.  
2016–2019 Medlem i högsta ledningen och Chief Risk Officer,  
Coöperatieve Rabobank U.A.  
2012–2016 Medlem i högsta ledningen och Chief Risk Officer, NIBC Bank NV  
2008–2012 Chief Risk Officer (EMEA), The Royal Bank of Scotland Plc  
1986–2008 Flertal chefsbefattningar, ABN Amro Bank NV, Amsterdam,  
Madrid, Singapore, Frankfurt and New York

## John Maltby

Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap  
(Honours)  
Styrelseledamot sedan 2019<sup>1</sup>  
Född 1962  
Nationalitet: Britt



Andra uppdrag: Styrelseordförande i Allica, West Brom Building Society och  
Max Nicholas Renewables

Tidigare befattningar:  
2017–2021 Styrelseledamot, National Citizens Service (NCS) Trust  
2018–2020 Styrelseordförande, Pepper Money (designate)  
2015–2019 Styrelseledamot, Bank of Ireland UK  
2012–2019 Styrelseordförande, Good Energy Group Plc  
2015–2018 Styrelseledamot, Tandem Bank  
2015–2017 Styrelseordförande, Bluestep Bank AS  
2014 Verkställande direktör, Williams & Glyn  
2012–2013 Senior Advisor, Corsair Capital  
2007–2012 Group Director, Commercial, Lloyds Banking Group  
2000–2007 Verkställande direktör, Kensington Group Plc  
1998–2000 Executive Director, First National Group, Abbey National  
1994–1998 Verkställande direktör, Lombard Tricity, Natwest Group  
1992–1994 Deputy Director, Barclays Bank Plc  
1989–1992 Managementkonsult, Price Waterhouse Consultancy

## Lene Skole

Kandidatexamen (BCom) i finans  
Styrelseledamot sedan 2022<sup>1</sup>  
Född 1959  
Nationalitet: Danska



Andra uppdrag: Verkställande direktör  
Lundbeck Foundation, Vice styrelseordförande ALK-Abelló A/S,  
Vice styrelseordförande H. Lundbeck A/S<sup>2</sup>, Vice styrelseordförande  
Falck A/S<sup>2</sup>, Vice styrelseordförande Ørsted A/S, Styrelseledamot  
Komitéen for god Fondsledelse

Tidigare befattningar:  
2010–2022 Styrelseledamot, Tryg A/S och Tryg Forsikring A/S  
2017–2018 Vice styrelseordförande, TDC A/S  
2006–2014 Styrelseledamot, DFDS A/S  
2005–2014 Executive Vice President och CFO, Coloplast  
2000–2005 CFO för Storbritannien, A.P. Møller - Mærsk  
2002–2003 CFO för Europa, A.P. Møller - Mærsk  
1997–2000 Vice President, Finance, A.P. Møller - Mærsk

<sup>2)</sup> Styrelserollerna ingår i befattningen som vd för Lundbeck Foundation

<sup>1)</sup> Avser tidpunkten när personen blev styrelseledamot i Nordeakoncens moderbolag, oavsett om det är Nordea Bank Abp, Nordea Bank AB (publ) eller annat bolag.

## Birger Steen

MBA och Civilingenjör (datateknik)  
Styrelseledamot sedan 2015<sup>1</sup>  
Född 1966  
Nationalitet: Norsk



Andra uppdrag: Thematic partner of Summa Equity AB, Styrelseordförande<sup>3</sup> Myneva Group GmbH och Pagero AB, Styrelseordförande Nordic Semiconductor ASA, Styrelseledamot PragmatIC

### Tidigare befattningar:

2014–2021 Styrelseledamot, Schibsted ASA  
2017–2020 Styrelseledamot, Cognite AS  
2010–2016 Verkställande direktör, Parallels, Inc  
2009–2010 Vice President, Worldwide SMB & Distribution, Microsoft Corporation  
2004–2009 General Manager, Microsoft Russia  
2002–2004 General Manager, Microsoft Norge  
2000–2002 Verkställande direktör, Scandinavia Online AS  
1996–1999 Vice President, Business Development, Schibsted ASA  
1993–1996 Konsult, McKinsey & Company  
1992–1993 Oljehandlare, Norwegian Oil Trading AS

<sup>3)</sup> Styrelserollerna ingår i befattningen som Thematic Partner för Summa Equity AB

## Arja Talma

Magisterexamen (MSC)  
Auktoriserad revisor  
eMBA, Ecole nationale des ponts et chaussées  
Styrelseledamot sedan 2022<sup>1</sup>  
Född: 1962  
Nationalitet: Finländare



Andra uppdrag: Styrelseordförande Verkkokauppa.com Oyj, Styrelseledamot, Metso Outotec Corporation and Glaston Corporation

### Tidigare befattningar:

2013–2022 Styrelseledamot, Aktia Bank Plc  
2016–2021 Styrelseordförande, Serena Properties AB  
2018–2020 Styrelseordförande, Onvest Oy  
2016–2020 Styrelseledamot, Metso Corporation  
2016–2020 Styrelseledamot, Posti Group Plc  
2017–2018 Styrelseledamot, Mehiläinen Oy  
2007–2017 Styrelseledamot, Sponda Plc  
2015–2017 Styrelseledamot, Norvestia Plc  
2013–2015 Ledamot i förvaltningsrådet, Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma  
2015 Styrelseledamot, Nordic Cinema Group AB (publ.)  
2013–2015 Senior Vice President, Store Sites and Investments, Kesko Corporation  
2011–2013 President, Rautakesko Ltd  
2006–2012 Styrelseledamot, VR Group Ltd  
2008–2012 Styrelseledamot, Luottokunta  
2004–2011 Senior Vice President, Chief Financial Officer, other senior positions, Kesko Corporation  
2001–2003 Executive Vice President, Oy Radiolinja Ab

## Jonas Synnergren

Magisterexamen i nationalekonomi och företagsekonomi  
Styrelseledamot sedan 2020<sup>1</sup>  
Född 1977  
Nationalitet: Svensk



Andra uppdrag: Senior Partner at Cevian Capital AB, Chef för Cevian Capital's Swedish office

### Tidigare befattningar:

2019–2022 Ledamot i nomineringskommitté, LM Ericsson AB  
2018–2022 Styrelseledamot, Veoneer Inc  
2012–2019 Styrelseledamot och ledamot i revisions- och rikskommitté, Tieto Corporation  
2015–2016 Ledamot i nomineringsråd, Metso Corporation  
2014–2015 Ordförande i nomineringsråd, Metso Corporation  
2010–2011 Ledamot i nomineringsråd, Tieto Corporation  
2006 Interim vd och chef för investerarrelationer och affärsutveckling  
2000–2006 Flera olika uppdrag, senast Project Leader, The Boston Consulting Group AB

## Kjersti Wiklund

Masterexamen i Business Management  
Teknologie magisterexamen i elteknik  
Styrelseledamot sedan 2022<sup>1</sup>  
Född: 1962  
Nationalitet: Norska



Andra uppdrag: Styrelseledamot Evelyn Partners, Zegona plc och Spectris plc

### Tidigare befattningar:

2018–2022 Styrelseledamot, Babcock plc  
2019–2022 Styrelseledamot, Trainline plc  
2018–2020 Styrelseordförande, Saga Robotics AS  
2015–2018 Styrelseledamot, Laird plc  
2013–2017 Styrelseledamot, Cxense ASA  
2014–2016 Director, Group Technology Operations, Vodafone Group  
2011–2014 Executive Vice President och COO, VimpelCom Russia  
2011 Tillförordnad Group CTO, VimpelCom Group  
2009–2011 Deputy CEO och CTO, Kyivstar GSM  
2007–2009 Executive Vice President och CTO, DiGi Telecom  
2005–2009 Board member, Fast Search och Transfer ASA  
2005–2007 Executive Vice President och CIO, Telenor Nordic  
2004–2005 Executive Vice President och CIO, Telenor Norway  
2003–2004 Vice President och CTO, Telenor Norway  
2002 Vice President, Strategy and Products, Telenor Enterprise  
2000–2002 Executive Vice President och chef för Network Management Software Division, EDB Telescience Ltd

<sup>1)</sup> Avser tidpunkten när personen blev styrelseledamot i Nordeakoncernens moderbolag, oavsett om det är Nordea Bank Abp, Nordea Bank AB (publ) eller annat bolag.

**Mer information om aktieägarnas nomineringsråd  
finns på Nordeas webbplatsen**

**<https://www.nordea.com/sv/om-nordea/bolagsstyrning/aktieagarnas-nomineringsraad/>**

